

АНАТОЛИЙ ИВАНОВИЧ ШИШКИН (к 70-летию со дня рождения)

Анатолий Иванович Шишкин – главный научный сотрудник Института экономики Карельского научного центра РАН, доктор технических наук, профессор по специальности 05.23.08 «Технология, организация и управление народным хозяйством».

Родился 16 января 1944 года в Туринске Свердловской области. В 1959 году его семья переехала в Петрозаводск, и по окончании 25-й средней школы он поступил на строительный факультет Ленинградского инженерно-строительного института. Окончил его в 1966 году с присвоением квалификации «инженер-строитель» со специализацией «использование ВТ в проектировании». За период обучения дважды, в 1963 и 1964 году, был участником целинных строек.

Как специалист прошел школу проектного института «Карелгражданпроект» (1966–1968 гг.). С 1969 по 1998 год работал в Петрозаводском государственном университете (ст. преподаватель, доцент, профессор, зав. кафедрой и декан).

В 1979 году под руководством профессора В. А. Афанасьева защитил кандидатскую диссертацию «Исследование влияния колебаний объемов СМР на результаты производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций». В 1996 г. защитил докторскую диссертацию на тему «Развитие методологии формирования и адаптации структур строительных организаций к работе в условиях конкуренции (на примере Республики Карелия)» по специальности 05.23.08 «Технология, организация и управление производством»; ученое звание профессора кафедры «Организация строительного производства» было ему присвоено в 1997 г.

Работая на строительном факультете Петрозаводского университета, под руководством профессора В. В. Казина и доцента Ю. Б. Гольдштейна прошел хорошую научно-методическую



подготовку как преподаватель и ученый. Под его руководством были сформированы учебные программы, позволившие факультету успешно осуществлять подготовку специалистов с уровнем квалификации, отвечающим требованиям конкуренции в условиях рынка. Факультет первым организовал подготовку менеджеров для отрасли.

Анатолий Иванович создал первую в республике школу управленцев «Школа резерва Главсевзапстроя» (1972–1974 годы), позже,

в 1993 году – «Школу менеджеров» при Петрозаводском госуниверситете.

В 1989 году, будучи деканом строительного факультета, впервые в истории Карелии реализовал проект безвалютного обмена студентами на практике с США (между Университетом Миннесоты и Петрозаводским университетом, 11 человек). В 1991 г. А. И. Шишкин на Первом съезде предпринимателей Карелии был избран председателем Союза промышленников и предпринимателей Карелии, которым руководил до 1995 года, являясь членом круглого стола «Бизнес России».

В 1998 г. Анатолий Иванович по конкурсу при рекомендации ректора ПетрГУ профессора В. Н. Васильева был избран Отделением экономики РАН на должность директора Института экономики Карельского научного центра и проработал им 15 лет.

С 1998 года профессор А. И. Шишкин эффективно работает в академической науке в рамках специальности 08.00.05 «Экономика и управление» с акцентом на управление экономическими процессами в регионе «Региональная экономика».

Он является авторитетным российским ученым в области организации, экономики, планирования и управления общественным производством. Им создана методология формирования организационных структур и их адаптации к работе в условиях конкурентной среды.

Основной темой научных исследований А. И. Шишкина является «Методология стратегического планирования, управления и мониторинг социально-экономических процессов в регионе, теория адаптации организационных структур к работе в условиях конкуренции». Он опубликовал более 200 научных и методических работ и проектов: более 110 – в области экономики и управления и 32 – в области стратегического планирования и управления в современных условиях, а также 5 монографий в области теории управления.

Анатолий Иванович внес большой вклад в развитие экономической науки в Карелии, в становление Института экономики как востребованного научного центра, смог создать эффективно работающий и перспективный научный коллектив.

А. И. Шишкин явился научным руководителем коллектива разработчиков Стратегии развития городов Петрозаводска, Олонца, Сортавалы, Костомукши, Питкяранты и Пряжинского района. Под его руководством разработана «Концепция возрождения Карелии (на период 1999–2010 гг.)» и выполнен мониторинг ее успешной реализации, разработаны и приняты: «Стратегия

развития Карелии до 2020 года», «Территориальная схема развития Республики Карелия до 2025 года», «Территориальная схема развития туризма в Карелии до 2025 года» (2006 г.) и План управления ОВН «Кижский погост».

Анатолий Иванович являлся членом Экономического совета при Главе республики (тогда – С. Л. Катанандове), 16 лет был членом коллегии Министерства экономического развития, участником рабочей группы по привлечению и сопровождению инвестиций при Правительстве РК (2004–2009 гг.), членом Общественного совета Кадастровой палаты РК, Президиума Карельского научного центра РАН, диссертационного совета в Мурманском техническом университете.

За вклад в развитие науки и общественного производства, воспитательно-педагогическую деятельность Анатолий Иванович Шишкин награжден Почетной грамотой Министерства спорта, туризма и молодежной политики (2010 г.), Почетной грамотой Верховного Совета Карельской АССР, Совета Министров КАССР.

Удостоен звания «Заслуженный деятель науки Республики Карелия» (1984 г.) и «Заслуженный экономист Карелии» (2004 г.).

Е. Г. Немкович

СПИСОК ОСНОВНЫХ НАУЧНЫХ ТРУДОВ А. И. ШИШКИНА

1970. К вопросу о выборе оптимального параметра подсистем, функционирующих в рамках одной системы (метод корреляционного анализа) // Проблемы строительства и архитектуры в Карельской АССР. Петрозаводск.

1971. Научно-технический прогресс и экономика региона // Рациональное использование и экономия материальных ресурсов: тез. докл. Всесоюзной научно-технической конференции. Москва.

1972. К вопросу об оценке динамичности строительного производства // Совершенствование технологии, организации и управления строительством: межвузов. сб. Л. № 3.

1973. К вопросу об оценке динамичности строительного производства // Совершенствование технологии, организации и управления строительством: межвузов. сб. Л. № 4.

1974. Анализ развития жилищного строительства в Карельской АССР // Творчество молодых: сб. науч. работ ПГУ. Петрозаводск. (Совместно с И. Е. Румянцевой).

Методика исследования строительной системы с целью проектирования ее состояния //

Творчество молодых: сб. науч. работ ПГУ. Петрозаводск. (Совместно с Э. Ю. Топурия).

О динамичности системы строительного производства (на примере организации Карельской АССР) // Изв. вузов. Серия Архитектура и строительство. № 6.

Прикладная математика инженера-строителя. Петрозаводск: РИО ПГУ. 126 с.

1975. О динамичности и ритмичности / Совершенствование технологии, организации и управления строительством: межвузов. сб. № 5. Л.

1978. Сетевое планирование и управление: учеб. пособие. Петрозаводск: ПГУ. 110 с.

Исследование влияния годовых колебаний объемов строительного-монтажных работ на результаты производственно-хозяйственной деятельности строительной организации: дис. ... канд. техн. наук. Л.: ЛИСИ. 120 с.

1979. Влияние колебаний объемов СМР на результаты производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций // Проблемы технологии, организации и управления строительным производством в КАССР: межвузов. сб. № 1. Петрозаводск.

1981. Активизация творческой деятельности студентов в процессе обучения на кафедре строительного производства // Формы и методы активизации творческой деятельности студентов в процессе обучения: межвузов. сб. Петрозаводск. С. 175–181. (Совместно с В. Г. Драпеко).

1983. Повышение организационно-технического уровня строительства // Совершенствование строительного производства на Северо-Западе РСФСР: межвузов. сб. Петрозаводск.

Методы организации работ в строительстве. Петрозаводск: РИО ПГУ, 1989. 130 с. (Совместно с В. А. Афанасьевым).

1984. Классификация моделей, используемых в управлении производства // Исследование по организации, планированию и управлению строительством: межвузов. тем. сб. тр. ЛИСИ. Л. С. 131–136.

1985. Совершенствование управления строительством в регионе // Совершенствование организации, планирование и управление поточным строительством: межвузов. сб. Петрозаводск. С. 11–19.

1987. Республиканская программа «Интенсификация-90» строительного комплекса // Комплексная программа «Интенсификация-90» в Карелии / Совет Министров КАССР. Петрозаводск.

Программно-целевой метод в строительстве (из опыта разработки целевых программ в Карельской АССР): препринт доклада на

заседании Ученого совета Отдела экономики Карельского филиала АН СССР. Петрозаводск. 60 с. (Совместно с Ю. С. Ахметчиным).

1989. В поисках эффективного управления строительным производством // Совершенствование управления строительством: межвузов. сб. Петрозаводск. С. 3–12.

Городская комплексная программа «Жилище-2000». Петрозаводск: РИО ПГУ. (Науч. рук. творч. коллектива).

1990. Концепция перестройки и функционирование хозяйственного механизма Карельской АССР в условиях самоуправления и самофинансирования (альтернативное предложение). Петрозаводск: ПетрГУ, 1990. (Совместно с В. Акуловым и др.)

1991. К вопросу о технологии плотницких работ // Проблемы исследования, реставрации и использования архитектурного наследия Российского Севера: межвузов. сб. тр. Петрозаводск, 1991.

1995. Технический проект АСУ треста КПД / Отчет по НИР / Петрозаводский университет, 1984. ГИВУ. Москва. В 8 т. Строительный комплекс как организационно-экономическая система / Петрозав. гос. ун-т. Петрозаводск. 19 с. (Рукопись деп. ВИНТИ 15.08.1995., № 2449-B95)

1996. Методология адаптации строительных организаций к условиям рынка / Петрозаводский гос. ун-т. Петрозаводск. 59 с. (Рукопись деп. ВИНТИ 15.02.1996., № 2548-B95).

1997. Адаптация организационных структур к работе в условиях конкуренции // Новые технологии в строительстве: межвузов. сб. № 5. Серия Строительство. Науч. тр. Петроз. гос. ун-та. Петрозаводск. С. 20–25.

Urgent problems of Russian business // Новые технологии в строительстве: межвузов. сб. № 5. Серия Строительство. Науч. тр. Петроз. гос. ун-та. Петрозаводск. С. 78–87. (Совместно с J. Tolonen).

The Russian Construction Complex in Transition to Market Economy / Ninth International Conference on Cold Regions Engineering – Cold Regions Impacts on Civil Works. www.asce.org.

The Russian Construction Complex in Transition to Market Economy: межвузов. сб. № 6. Серия Строительство. Науч. тр. Петроз. гос. ун-та. Петрозаводск. С. 68–74.

1999. Карелия в 1991–1998 гг. (Анализ социально-экономического положения Республики Карелия). Петрозаводск. 114 с. (Совместно с В. Б. Акуловым, А. С. Ревайкиным и др.)

The Concept of Social-Economic Development of Republic of Karelia / Global and Local Socio-Economic in the North. International Scientific Conference (Apatity, 18–21 March). 12–16 p.

Особенности экономики Карелии. Адаптация экономики Карелии к работе в новых условиях // Труды Института экономики КарНЦ, вып. 3. Петрозаводск. С. 3–9. (Совместно с О. В. Лавреневым).

Внешнеэкономическая деятельность РК: современное состояние, проблемы, перспективы / Под общей редакцией Е. Г. Немковича / Институт экономики КНЦ РАН. Петрозаводск. 120 с.

Республика Карелия. Петрозаводск: Карелия. 197 с. (Совместно с Е. Г. Немковичем).

2000. Карелия в 1991–1998 гг. Анализ социально-экономического положения РК. Петрозаводск: РИО КНЦ РАН. 114 с. (Совместно с 8 соавторами).

Идеология преобразований в Карелии как субъекте Российской Федерации / РАН. Северо-Западная секция содействия развитию экономической науки // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. № 1 (3). С. 78–82.

Лесопромышленный комплекс Республики Карелия (1990–1999 гг.) / Институт экономики Карельского научного центра РАН. Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ. 164 с. (Совместно с Е. Г. Немковичем, А. М. Цыпуком).

Что происходит в экономике Карелии? Мониторинг социально-экономических процессов Республики Карелия // Труды Института экономики КарНЦ. Вып. 4. Петрозаводск. С. 3–9.

The Concept of the Socio-Economic Development of the Republic of Karelia. / VI Icces world congress Tampere, Finland, 29 July – 3 August 2000. Abstracts. ISBN 951–707–094–2, Tampere. С. 387–388.

Manual on strategic planning at a micro-economic level and in the sphere of SMEs of Republic Karelia // Tacis Cross-Border Cooperation Small Project Facility TSP/RK/9803/104.

Упрощенное понимание либерализма может навредить / Социально-экономическое, духовное и культурное возрождение Карелии // Материалы международной научно-практической конференции «Вторые Арсеньевские чтения», Петрозаводск. 23–33 с. (Совместно с В. Б. Ефловым и Э. В. Вистбакка).

2001. Разработка программы развития лесопромышленного комплекса Республики Карелия / Социально-экономическое развитие Республики Карелия. Труды Института экономики КарНЦ. Вып. 5. Петрозаводск. С. 8–14 (Совместно с А. М. Цыпуком).

Республика Карелия у истоков возрождения // Федерализм. № 2 (22). (Совместно с С. Л. Катанандовым).

2002. Новая парадигма власти на Северо-Западе России // Структурная перестройка

экономики Республики Карелия: проблемы, тенденции, перспективы. Труды Института экономики КарНЦ. Вып. 6. Петрозаводск. С. 3–18.

Общественный договор, его роль в решении социально-экономических проблем республики // Структурная перестройка экономики Республики Карелия: проблемы, тенденции, перспективы. Труды Института экономики КарНЦ. Вып. 6. Петрозаводск. С. 19–25.

Опыт организации стратегического планирования и реализации плана Карелии // Территориальное стратегическое планирование: первые уроки российской практики: сб. матер. общероссийского форума городов-стратегов – лидеров стратегического планирования (18–19 апреля 2002 г., г. Пушкин. СПб МЦСЭИ). С. 38–41.

Анатомия экономического роста // Рыночные преобразования в России и Карелии: опыт первого десятилетия: материалы науч.-практ. конф. (11–12 апреля 2002 г.). С. 110–117.

2003. Концепция социально-экономического развития Республики Карелия // Труды Карельского НЦ РАН. Вып. 5. Петрозаводск. С. 167–177.

Современное территориальное стратегическое планирование: состояние, проблемы и организация (опыт Республики Карелия). Петрозаводск. С. 357. (Совместно с Ю. В. Савельевым).

Региональные стратегии и механизмы их реализации (на опыте работы над стратегией Северо-Западного региона) // Материалы международного науч.-практ. конф. «Третьи Арсеньевские чтения». Петрозаводск. С. 31–49.

Механизмы реализации стратегического плана (опыт Карелии) // Материалы международного науч.-практ. конф. «Третьи Арсеньевские чтения». Петрозаводск. С. 63–81. (Совместно с А. А. Шишкиным).

Власть. Бизнес. Гражданские институты (проблемы эффективного взаимодействия) // Труды института экономики КарНЦ. Вып. 7. Петрозаводск. С. 3–20.

Как повлияет на русскую культуру переориентация социализма на капитализм // Труды Института экономики КарНЦ. Вып. 7. Петрозаводск. С. 223–229. (Совместно с О. В. Поташевой).

Лесные ресурсы, лесное хозяйство и лесопромышленный комплекс Карелии на рубеже XXI века / Ред. А. Д. Волков, В. И. Крутов, А. Ф. Козлов, А. И. Шишкин. Петрозаводск: Карельский НЦ РАН. 146 с.

2004. Стратегическое планирование территориального развития: опыт научно-практических разработок / Петрозаводск – 300: Карелия в процессе перемен: сб. науч. ст. по

материалам междунар. науч.-практ. конф. (25–26 сентября 2003 г.). Петрозаводск: Карельский НЦ РАН. С. 5–18.

Сущность, задачи и принципы мониторинга социально-экономических процессов в регионе // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. СПб. № 1 (19). С. 16–30.

Демографические проблемы в ракурсе развития региона // Демографическое развитие Санкт-Петербурга и Северо-Запада России: материалы конф. (25 ноября 2004 г.) / Под ред. Е. Г. Слущкого. СПб. С. 30–35.

2005. Die Republik – Wirtschaft Im Aufschwung // Wostok. 4. S. 39–41.

Факторный анализ промышленного производства в Республике Карелия. Роль технологических изменений // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. СПб. № 4 (22). С. 78–98. (Совместно с В. Н. Бунговым).

Государственный строй и национальная идея // Институт экономики Карельского НЦ РАН. Петрозаводск. 37 с. Деп. в ИНИОН 20.02.2006, № 59645. (Совместно с А. М. Цыпуком).

2006. Устойчивое лесопользование в регионе (социально-экономические аспекты) // Труды Карельского научного центра РАН. Петрозаводск. Вып. 5. С. 162–167. (Совместно с А. М. Цыпуком).

Концепция социально-экономического развития Республики Карелия // Труды Карельского научного центра РАН. Петрозаводск. Вып. 5. С. 167–177.

Судьба Карелии – быть лидером // Северная Европа в XXI веке: природа, культура, экономика: материалы междунар. конф., посвященной 60-летию КарНЦ РАН (24–27 октября 2006 г.). Петрозаводск: КарНЦ РАН. С. 216–220.

Государственная политика регионального развития (роль экономической науки) // Северная Европа в XXI веке: природа, культура, экономика: материалы междунар. конф., посвященной 60-летию КарНЦ РАН (24–27 октября 2006 г.). Петрозаводск. КарНЦ РАН. С. 220–223.

Взаимодействие культур Карелии и Финляндии // Северная Европа в XXI веке: природа, культура, экономика: материалы междунар. конф., посвященной 60-летию КарНЦ РАН (24–27 октября 2006 г.). Петрозаводск: КарНЦ РАН. С. 223–228. (Совместно с А. М. Цыпуком).

Управление социально-экономическими процессами // Теория и практика социально-экономических процессов в регионе. Труды Института экономики КарНЦ РАН. Петрозаводск. Вып. 10. С. 262–271.

Роль инноваций в развитии Карелии // Инновационный потенциал Республики Карелия. Петрозаводск: Карельский научный центр РАН. С. 14–17.

Моделирование экономических отношений в лесном комплексе Республики Карелия // Труды Карельского научного центра РАН. Петрозаводск. Вып. 9. С. 144–154. (Совместно с В. В. Мазаловым, А. Н. Реттиевой, А. М. Радионым, А. М. Цыпуком).

Методологические основы исследования социально-экономических систем // Труды Карельского научного центра РАН. Петрозаводск. Вып. 9. С. 175–183.

2007. Особенности адаптации россиян к рыночным условиям (в аспекте этики социальных отношений) // Экономические и социальные перемены в регионе: спец. выпуск (37) к 3-й междунар. науч.-практ. конф. (Вологда, 27–29 июня 2007 г.). С. 69–76.

Инновационный путь развития Республики Карелия / Под общ. ред. А. Е. Курило. Петрозаводск: Карельский научный центр РАН. 164 с. (Совместно с А. Е. Курило, Е. Г. Немковичем, П. В. Дружининым, Ю. В. Савельевым, А. М. Цыпуком).

Организация, планирование и управление строительным производством: учеб. пособие. Петрозаводск: Изд-во ПетрГУ. 220 с. (Совместно с А. А. Шишкиным).

История экономики Карелии / В 3 т. Петрозаводск: Петропресс. Кн. 3. (Совместно с Ю. В. Савельевым).

Стратегический план СЭР Питкярантского муниципального района РК до 2020 года / Институт экономики КарНЦ РАН, Администрация Питкярантского МР. Петрозаводск: КарНЦ РАН. 76 с. (Совместно с Т. А. Кодоловой, Э. В. Мантера, Е. В. Горбаковой).

Основные объекты туристской инфраструктуры и их характеристика по центрам туристской активности Карелии // Территория и планирование. № 3 (21). С. 118–126.

2008. Развитие регионов (на примере Республики Карелия) // Экономика и управление. № 4 (36). С. 34–47.

Выбор стратегических приоритетов регионального развития / Под общей ред. В. В. Окрепилова. СПб.: Наука. С. 66–77. (Коллективная монография).

Инновации, их роль в развитии общества // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. СПб. № 2 (36) С. 11–17. (Совместно с А. М. Цыпуком).

2009. Капитал личности, или Как научиться считать деньги // Современное образование в Карелии. Сентябрь. С. 10–13.

Практика управления социально-экономическими процессами в Карелии: новые теоретико-методологические подходы / Под общ. ред. В. В. Окрепилова. СПб.: Наука. С. 66–77.

2009. Мониторинг как основная составляющая реализации стратегических планов // Стратегическое планирование в регионах и городах России: доклады участников 7-го общероссийского форума лидеров стратегического планирования (Санкт-Петербург, 20–21 октября 2008 г.) / Под ред. Б. С. Жихаревича. СПб.: Леонтьевский центр. С. 114–119.

Опыт управления социально-экономическим развитием региона (по итогам реализации концепции «Возрождение Карелии» // Экономика и управление. СПб. № 11 (49). С. 31–37. (Совместно с А. А. Шишкиным).

Кризис и его влияние на процесс управления социально-экономическими процессами в Карелии // Материалы международной науч.-практ. конф. «Пятое Арсеньевское чтения». Петрозаводск. С. 32–57. (Совместно с А. А. Шишкиным).

2010. Инвестиции из сопредельных стран в приграничных регионах Северо-Запада России // Экономика и управление. СПб. № (50). С. 441–459. (Совместно с Н. Г. Колесниковым).

Развитие общества начинается с модернизации образования и науки // Инновационная экономика: проблемы и перспективы развития в Северо-Западном федеральном округе РФ: материалы всероссийской науч.-практ. конф. (9–10 ноября 2010 г., СПбИПРЭ. СПбГУАП). С. 237–249.

Современные тенденции инновационного процесса (раздел 2.1.) // Фундаментальные проблемы пространственного развития макро-региона при переходе к инновационной экономике (на примере СЗФО) / Под ред. В. В. Окрепилова; Ин-т проблем региональной экономики РАН. СПб.: Наука. С. 117–132.

Тенденции в организации инновационного процесса (раздел 2.2.1.) // Фундаментальные проблемы пространственного развития макро-региона при переходе к инновационной экономике (на примере СЗФО) / Под ред. В. В. Окрепилова; Ин-т проблем региональной экономики РАН. СПб.: Наука. С. 133–167.

Механизмы мониторинга реализации макрорегиональных стратегий (раздел 3.5.1, 2) // Фундаментальные проблемы пространственного развития макро-региона при переходе к инновационной экономике (на примере СЗФО) / Под ред. В. В. Окрепилова; Ин-т проблем региональной экономики РАН. СПб.: Наука. С. 324–342.

Фундаментальный подход к развитию территории (консалтинговый проект «Территория под ключ») // Стратегирование 2010: лидеры рынка / Под ред. Б. С. Жихаревича. СПб.: Леонтьевский центр. С. 18–23 с. (Совместно с О. В. Толстогузовым).

Основные объекты туристической инфраструктуры и их характеристика по центрам туристической активности // Дагестан. Региональные проблемы преобразования экономики: материалы всероссийской науч.-практ. конф. Махачкала: Наука ДНЦ. С. 49–64.

Туризм в стратегии развития Республики Карелия на период до 2020 года. Роль туризма в модернизации российских регионов: сб. науч. ст. по материалам межд. науч.-практ. конф. (8–10 июня 2010 г., Петрозаводск, Кондопога) / Отв. редактор А. И. Шишкин, Т. А. Кодолова. Петрозаводск: КарНЦ РАН. С. 18–27. (Совместно с А. А. Шишкиным).

2011. Роль инноваций в развитии Карелии // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. СПб. № 2+3 (45). С. 211–215.

Мы боремся с хроническим недугом «иждивенчеством» в менталитете // Север. Петрозаводск. № 9+10. С. 210–215.

Эволюция роли гуманитарной составляющей в управлении экономическими процессами // Экономика и управление. СПб. № 11 (73) С. 30–35.

2012. Развитие Севера начинается с модернизации науки // Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект: материалы VI междунар. науч.-практ. конференции (г. Вологда, 6–8 октября 2011 г.) Вологда: ИСЭРТ РАН. Часть 2. С. 104–109.

Роль науки и образования в модернизации экономики России. СПб.: Изд-во СПб университета управления и экономики. 142 с.: ил. (Коллективная монография).

Роль лесного комплекса в экономике Республики Карелия // Экономика и управление. СПб. № 5 (79). С. 25–30. (Совместно с В. В. Костюкевичем).

Модернизация общества в контексте управления социально-экономическими процессами // Труды КарНЦ РАН. Серия Регион: экономика и управление. № 4. С. 3–11.

Пространственные и временные тенденции социально-экономических процессов на Российском Севере / Под общ. ред. В. Н. Лаженцева. М.; Сыктывкар: Коми научный центр УрО РАН. С. 160–180. (Совместно с Н. Г. Колесниковым).

2013. Гуманитарная составляющая как основа модернизации экономики

России // Трансформация социально-экономического пространства регионов России: вопросы теории и практики: Всерос. науч.-практ. конф. (20–21 декабря 2012 г., ИПРЕ РАН). СПб.: ГУАП. С. 129–140. (Совместно с А. А. Шишкиным).

Трансграничное пространство развития сельского туризма Республики Карелия и Финляндии // Экономика и управление. СПб. № 5 (79). С. 16–21. (Совместно с Н. В. Петровой).

Динамика социально-экономического развития Республики Карелия: итоги 20 лет реформ // Север & Рынок. Формирование экономического порядка. № 3 (31). С. 58–63.

Север и Арктика в пространственном развитии России // Трансформация социально-экономического пространства регионов России: вопросы теории и практики: Всерос. науч.-практ. конф. (20–21 декабря 2012 г., ИПРЕ РАН). СПб.: ГУАП. С. 44–62. (Совместно с Ф. Д. Ларичкиным, А. В. Черновичиным).

Формирование выездного и въездного туристических потоков в условиях трансформации социально-экономического пространства России на рубеже XX–XXI вв. // Экономика и управление. № 6 (80). С. 24–35. (Совместно с С. В. Степановой).

Методические аспекты повышения эффективности разработки и реализации планов управления объектами всемирного наследия в регионах России // Труды КарНЦ РАН. Серия Регион: экономика и управление. № 5. С. 156–166. (Совместно с Т. А. Кодоловой).

Методические основы создания туристско-рекреационного кластера (Республика Карелия) // Отраслевая экономика. № 2 (26). С. 74–86. (Совместно с Е. Д. Биктимировой).

Проблемы освоения природных ресурсов Арктики. Россия в XXI веке: Глобальные вызовы и перспективы развития: материалы Второго международного форума (Москва, ИПР РАН). 1142 с.

2014. Адаптация организационно-экономических структур к условиям конкурентной борьбы // Петербургская школа поточной организации строительства: материалы междунар. науч. конференции / Под. общ. ред. Е. Б. Смирнова; СПбГАСУ. СПб. С. 108–116. (Совместно с А. А. Шишкиным).

Коммерческая деятельность бюджетных учреждений как форма частно-государственного партнерства в системе МЧС России // Экономика и управление. № 7 (81). С. 24–35. (Совместно с К. А. Свиридом).